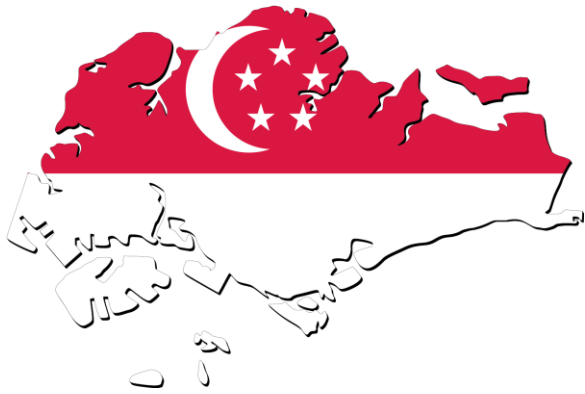


Візит української делегації до Сингапуру 6-10 листопада 2017 року



Місце дії: Сінгапур



Маленьке місто-країна, яка отримала незалежність в 1965 році, площею **719 кв. км** між Індійським та Тихим океанами (дещо менше м.Києва). Майже **160 кв.км.** Території - це наміні острова (в т.ч. із сміття)



Навсістю урбанізовано, без природних ресурсів
Населення 3 408 900

74% китайців, 15% малайців, 8% індійців, 3% інших національностей

Справедлива система

Лі Куан Ю:

- *Щоб забезпечити успіх Сінгапуру, ми мали дотримуватись принципу меритократії, коли люди бачать прямий зв'язок між винагородою та докладеними зусиллями, без корупційних маніпуляцій.*
- Контроль над корупцією став стратегічним принципом нашої системи управління, з чіткими правилами для всіх. Це забезпечує прогнозованість та впевненість суспільства в неупередженому виконанні урядом покладених на нього обов'язків.
- Треба було досягти нульової толерантності відносно осіб, які сподіваються на «допомогу» можновладних друзів чи «контактів» у високих кабінетах.

Залучення іноземних інвестицій

Лі Куан Ю:

- Для невеликої країни без природних ресурсів, на кшталт Сінгапуру, було життєво необхідно контролювати корупцію задля забезпечення національного виживання.
- З метою сприяння економічному зростанню було необхідно створити сприятливий клімат та рівніумови. Це є конкурентною перевагою для приваблення інвестицій міжнародних компаній в нашу країну.
- **«Освіта» + «Покарання» = «Результат»**

Структура державної влади



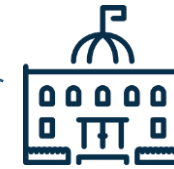
Судова
влада



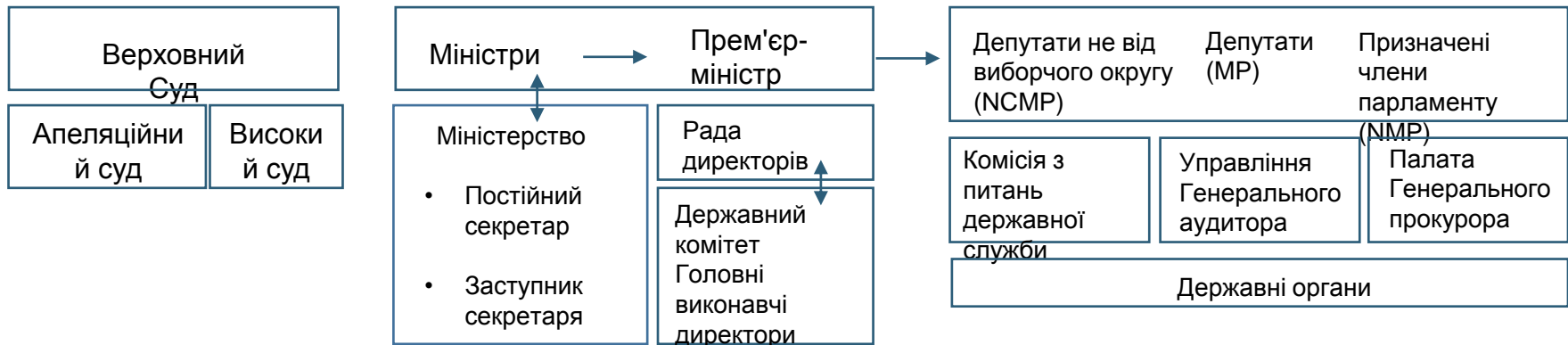
Виконавча
влада



Президент



Законодавча
влада
(парламент)



Структура законодавчої влади

Парламент Сінгапуру є однопалатним.

В даний час він складається з **89** обраних депутатів обираються

шляхом голосування за мажоритарним принципом та представляють одномандатні виборчі округи (*приблизно 20 тисяч виборців округ*).

Максимальний строк, на який обирається склад одного парламенту, становить 5 років, після чого протягом 3 місяців після розпуску парламенту проводяться загальні вибори.

Депутатом парламенту можна бути максимум 4 терміни

Парламент Сінгапуру приймає дуже мало законів, і це збільшує повноваження Уряду.

Парламент це колективний спосіб змінити напрямок руху держави.

Структура виконавчої влади

Партія, яка перемогла на виборах (вже 50 років перемагає «Партія народної дії»), формує Уряд із числа депутатів Парламенту на чолі з прем'єр-міністром (відбір міністрів відбувається в середині політичної партії. Це обов'язково люди які досягли високих результатів у певній сфері – **партія «полює за головами!»**)

Уряд складається з 20 міністерств, яким підпорядковані ще державні комітети

Найголовнішим є Міністерство національного розвитку

Щороку Уряд формує державний бюджет бездифіцитний бюджет. Все що зароблем понад плові показники йде в державні резерви. При зміні Уряду кошти йдуть до державного резерву (новий Уряд має самостійно заробити кошти)

Бюро з розслідування корупційних практик (СРІВ)

Незалежною гілкою є Бюро з розслідування корупційних практик.

Воно звітує лише Прем'єр-міністру

А по відношенню до Прем'єр-міністра звернутись до Бюро може Президент

- **Кількість скарг у 2015 р. - 877. Розслідувались лише 132 справи. 89% справ стосувались приватного сектору, лише 11% - працівників державного сектору.**
- **Низький бюджет з штатом менше 100 осіб.**

Винагорода за роботу - Робота за винагороду

«Роль влади полягає в тому, щоб надати кожному однакову початкову позицію, але наскільки він зможе розвинутися залежить лише від його власних здібностей».

- Головний міністр Го



1. Економічна самодостатність
2. Мало систем соціального захисту
3. Меритократія для найкращого застосування таланту
4. Суспільний договір - люди сіють і пожинають власні плоди
5. Застосування правильних стимулів для забезпечення прагнення кожної особи

Три висловлювання, що виражають прагнення сингапурської влади



ДОВІРА

Сінгапурці вважають, що ми дбаємо про них, чесно працюємо та здатні досягти будь-чого, а також забезпечуємо сміливе та ефективне керівництво Сінгапуром. Ми співпрацюємо з сінгапурцями як з громадянами, що мають певні ролі, відповідальність та частку в Сінгапурі.



ОРІЄНТОВАНІСТЬ НА ГРОМАДЯН

Ми розуміємо різний досвід та потреби сінгапурців. Ми працюємо з сінгапурцями і використовуємо їхні погляди, щоб робити свою справу краще.



ЄДИНА ДЕРЖАВНА СЛУЖБА

Ми працюємо як одна команда для формулювання політик та рішень, які максимально враховують інтереси Сінгапуру та сінгапурців.

Рух у напрямку змін Державної служби



Прагнення до досконалості

При реформуванні стандартів Державної служби у порівнянні не з урядами інших країн, а з передовою практикою у корпоративному секторі, наприклад, компанії «GE», «Shell»

Поточна оцінка за двома основними параметрами:

- Рейтинговий показник - всі державні службовці поділяються на п'ять категорій, що базуються на поточних результатах роботи, при цьому найвища категорія отримує найбільші премії, а найнижчу категорію звільняють.
- Поточна оцінка потенціалу - кожні два роки проводиться оцінка наявності у службовця необхідних лідерських навичок, досягнень та інтелектуальних якостей

Впровадження державної політики



Два орла, що борються у повітрі, приземляться на Ваш балкон і залишаться на ньому нерухомо
Кого Ви покличете?



- Сингапурський аеропорт найкомфортніший у світі, а всі процедури можна пройти за 8 хв.
- Умови життєдіяльності осіб з особливими потребами опрацьовують на власному прикладі

Міністр розкритикував високопосадовця за «безтактність» його статті в газеті

Постійний секретар Міністерства навколишнього середовища та водних ресурсів Тан Йонг Сун у 2009 році опублікував в газеті «The Straits Times» статтю, в якій описав свій відпочинок у Парижі та, зокрема, навчання на курсах у кулінарній школі Le Cordon Bleu, вартість яких склала 42 тис.дол. Хоча його заробітна плата за рік складала 1.4млн дол. і він міг дозволити собі такі витрати, ця публікація викликала хвилю обурення в Сінгапурі, як прояв неповаги до звичайного працівника із середніми статками, особливо на тлі триваючої економічної рецесії.



Покарання за отримання хабарів

Особа, яка пропонує, приймає чи отримує хабар підлягає штрафу розміром до 100 тис.дол. чи ув'язненню терміном до 5 років, або штрафу та ув'язненню.

Суд може додатково стягнути пеню, яка дорівнюватиме розміру хабара. Особа, яка пропонує чи отримує хабар від імені іншої особи підлягає ідентичному покаранню, як і в випадку отримання хабара особисто.

Це правило діє й у випадку давання хабара від імені третьої особи.

Повідомлення представників громадськості є важливим джерелом інформації для розслідування фактів корупції для Бюро розслідувань корупційної діяльності Сінгапуру

Міністр, підозрюваний у корупції, скоїв самогубство

У 1985 році один із старих друзів тодішнього Міністра національного розвитку Те Чінг Вана заявив, що він дав міністру 800 тис.синг.дол. за видачу дозволу компанії зберегти права на землю, виділену під продаж державі.

Міністр Ван запросив зустріч у Прем'єр-міністра Лі Куан Ю з метою звернутися про допомогу.

Але Прем'єр-міністра Лі Куан Ю Лі відмовив у зустрічі.

Через тиждень міністр Ван скоїв самогубство.



Розслідування справи Лі Куан Ю та його сина

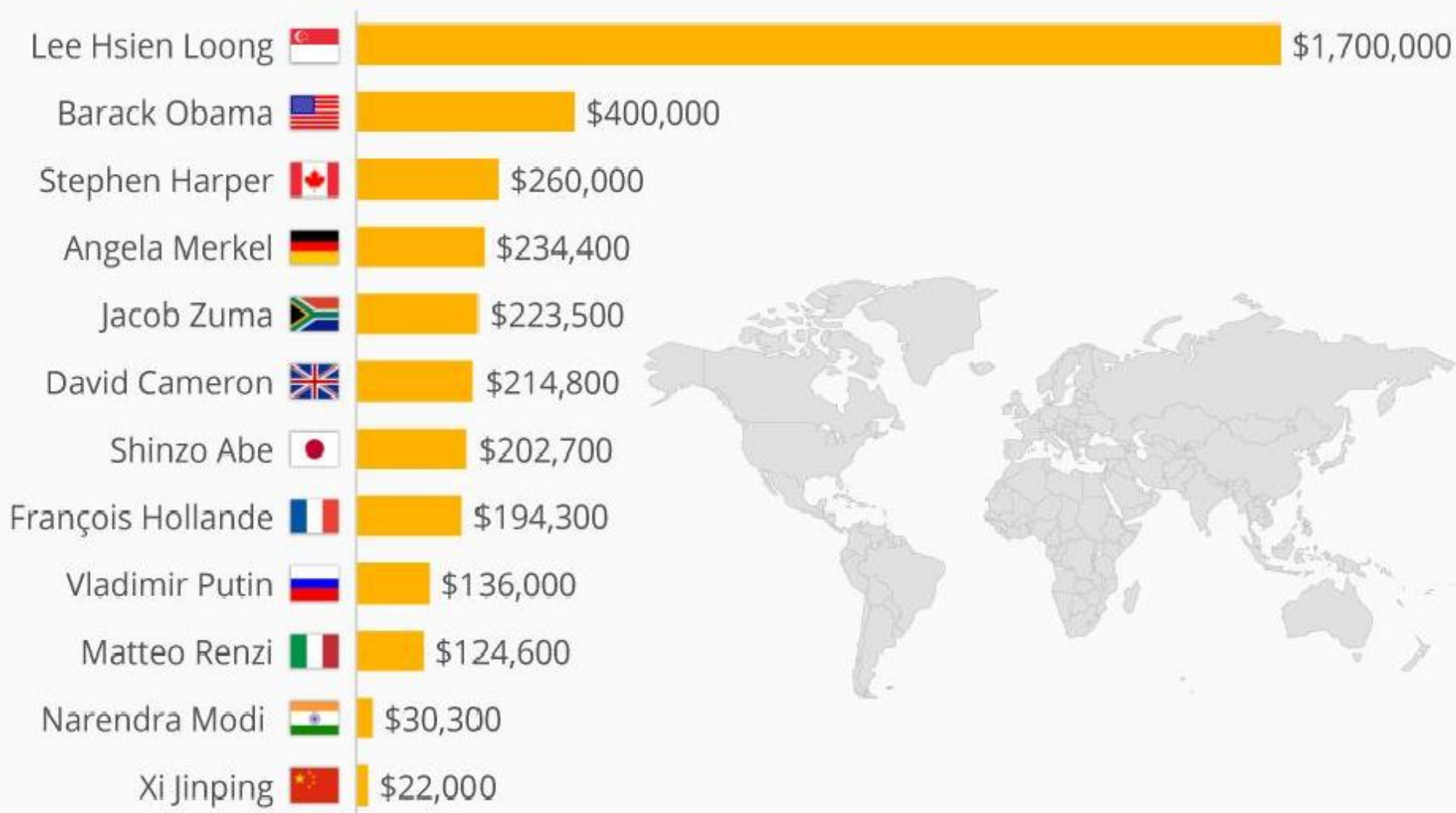
У 1995 році Лі Куан Ю разом із сином Лі Сієн Луном, тодішнім Заступником прем'єр-міністра, придбали два об'єкти нерухомості із 7% знижкою.

Оскільки директором компанії нерухомості, яка здійснила продаж, був брат Лі Куан Ю, поширилися чутки про несправедливу вигоду, отриману батьком та сином.

Тодішній Прем'єр-міністр Го Чок Тонг дав вказівку провести розслідування, яке зробило висновок про відсутність порушень та відповідність акта продажу нерухомості стандартним механізмам. Цей інцидент послужив доказом ефективності антикорупційної системи, яка базується на впевненості суспільства у рішучості уряду вживати необхідних заходів навіть проти найвпливовіших людей у країні.

Pay Levels Of World Leaders In Perspective

Annual salary of selected world leaders in 2015 (in U.S. dollars)



Довгострокове планування Думки про майбутнє



Концептуальний план

Концептуальний план

Стратегічне
землекористування та
транспортний план на 40-
50 років вперед;
переглядається кожні 10
років



Генеральний план

Детальні плани
реалізації на 10-15
років;
переглядаються кожні
5 років



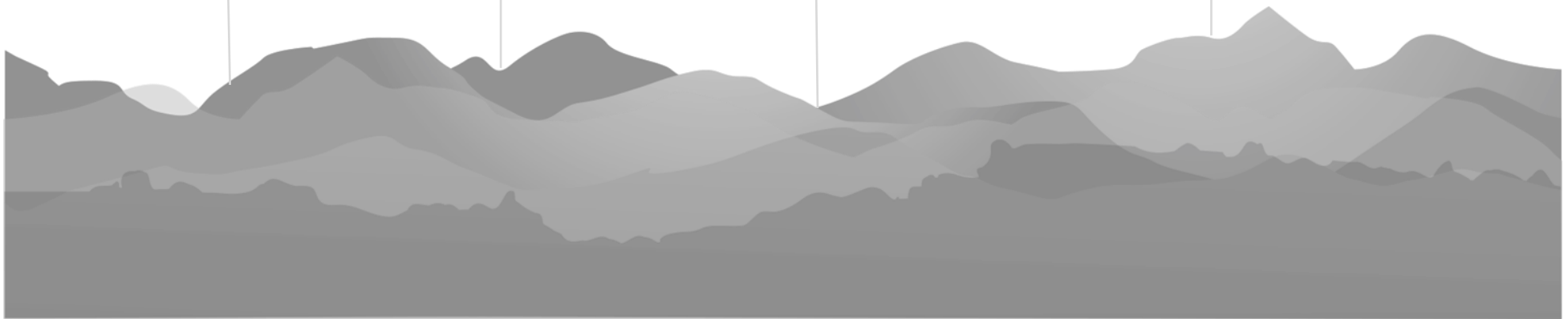
Координація продажу та забудови земельних ділянок

Державна земля, на якій
дозволена забудова



Контроль забудови

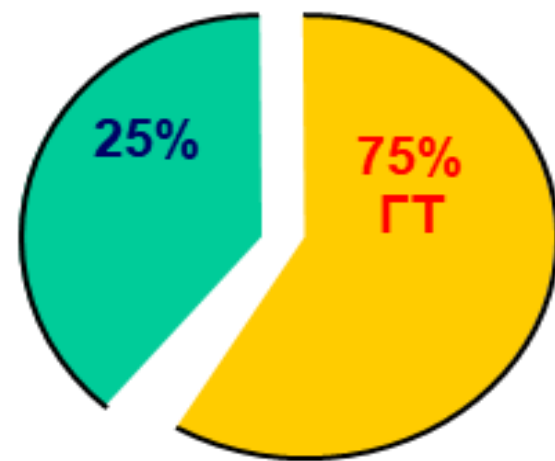
Забезпечення проведення
збудови відповідно до
стратегій та рекомендацій з
планування



Вирішення
конкретних, але
складних проблем



- **Ключові цілі до 2030р.**
- **Збільшити долю громадського транспорту до 75%**
- **Тривалість 85% подорожей «від дверей до дверей» має скласти 1 годину (<20км)**
- **80% пасажирів мають жити в радіусі 10хв пішки до станції метро**



**Ціль до 2020р.
Зменшити час у дорозі громадським транспортом до 1.5 від часу подорожі автомобілем**



Високоякісні послуги автобусного транспорту

100% кондиціювання автобусів

- Автобуси типу Euro 5
- Пристосованість під потреби людей з обмеженими

Можливостями (100% до 2020р.)

- Автобусні послуги преміум-класу
- Цілодобовість автобусних перевезень
- **> 1000 нових автобусів до 2017р.**



Дякую за увагу!

